



## نموذج السيرة الذاتية لمنصب القيادة العليا

المنصب: (يرجى تحديد المنصب الذي تتقدم إليه)
المفوض: الزراعة والتنمية الريفية والاقتصاد الأزرق والبيئة المستدامة (ARBE)

البيانات الشخصية:	
الاسم:	د. جون باسيرا
العنوان:	273 شيرود، فيلادلفيا، بوروديل، هراري، زيمبابوي
البريد الإلكتروني:	jonbasera@gmail.com
رقم الهاتف:	+263 772 413 184
تاريخ الميلاد: (يوم/شهر/سنة)	1986/02/19
الجنسية:	زيمبابوي
المواطنة:	زيمبابوي
النوع:	ذكر

بيان الرؤية (فيما لا يزيد عن 1,000 كلمة، يرجى توضيح كيف تنوي تحقيق تطلعات جدول أعمال 2063 وعلاج القضايا الأكثر إلحاحًا التي تواجه القارة الأفريقية والمفوضية في هذا المنصب)
<p>1. إن مستقبل القارة الإفريقية معقود على شبابها، الذين يشكلون النسبة الأكبر من السكان، لذلك من الضروري سماع أصواتهم ووجهات نظرهم وتطلعاتهم وإدراجها في عملية صنع القرار رفيعة المستوى، فهذا لن يضمن وجهة السياسات والبرامج وفعاليتها وحسب، بل سيغرس في نفوس الجيل القادم شعورًا بالمسؤولية والاحتواء.</p> <p>2. إنني كلي يقين بأن شخصية القارة الأفريقية المنشودة في جدول أعمال الاتحاد الأفريقي (AU) لعام 2063 تركز على قطاع زراعي واقتصاد ريفي نابض بالحياة، يمثل الركيزة الأساسية للتحويل الاجتماعي والاقتصادي بشكل عام. وترى نظرية التنمية التقليدية أن</p>



الثورات الاقتصادية الناجحة تسبقها دائماً ثورات زراعية تحفز التحول الهيكلي. ومع ذلك، تتبع معظم الدول الأعضاء في الاتحاد الأفريقي حالياً اتجاهًا غير تقليدي نحو التحول الصناعي من دون أن يسبقه تحول زراعي أولاً، فالثورات التي شهدتها الزراعة قد تأثرت بتحول كامل في النظم الغذائية ما جعلها متوائمة مع المسارات التقليدية. كما أن التحول الصناعي والاستقرار السياسي يصحان أكثر قوة عندما يتوفر الغذاء والمواد الخام بكثرة وبسعر معقول؛ ما يسرع التنمية الصناعية المستدامة.

تتضمن رؤيتي قطاع زراعي واقتصاد ريفي من شأنه أن:

- أ. يضمن الأمن الغذائي والتغذوي للكل؛
- ب. يزود القطاع الصناعي المتنامي بالمواد الخام المتنوعة؛
- ج. يزود الصناعات المتنامية بالعمالة الماهرة؛
- د. يمثل مصدرًا مهمًا للدخل ولتكوين الثروة؛
- هـ. يمثل مصدرًا أساسيًا للنقد الأجنبي؛ و
- و. يشجع تكوين رأس المال والادخار المحلي.

3. لقد انقضى العقد الأول (2013-2023) من جدول أعمال الاتحاد الأفريقي لعام 2063 محققًا نجاحًا متوسطًا وراسمًا مسارًا جيدًا للسير عليه في العقود الأربعة الباقية. وتتمثل الخطوات التالية في الدفع نحو ثورة كبيرة في القطاع الزراعي والنظام الغذائي. وتطل التحديات الكبرى نفسها بوجهها في صورة انخفاض الإنتاجية بشكل مستمر والتغيير المناخي والقوى العالمية السلبية. وهكذا، تتعكس أحد التحديات الرئيسية في صورة وقوع جميع الدول الأعضاء في الاتحاد الأفريقي فريسة إما لحالة الدخل المنخفض وإما المتوسط بسبب التحولات الهيكلية غير التقليدية. ومن ثم، يحول هذا الركود الاقتصادي بين تقدم تلك الدول إلى ما هو أبعد من مستوى دخلها المتوسط الحالي. إن فخ الدخل المتوسط (MIT) (غير التقليدي) ما هو إلا نتيجة للاقتصاد المزدوج، حين تكون الأغلبية، خاصة في الريف، بمعزل عن التصنيع والأنشطة التجارية الثانوية. ويتسم فخ الدخل المتوسط بركود معدلات النمو الاقتصادي، التي تزيد من حدة الفقر والبطالة وتؤدي إلى انكماش الأسواق المحلية واتساع فجوات الدخل؛ ومن ثم، وجود صراعات اجتماعية وسياسة لا مناص منها. وتتضمن أمثلة التغلب على فخ الدخل المتوسط الناجحة النور والتنانين الآسيوية، التي كانت الصين أحدثها. إن سبب نجاح تلك الدول يعود إلى استحداثها إصلاحات ضخمة في السياسات العامة، والتي غيرت بنية خططها، وهو ما كان مرتبطًا ارتباطًا شديدًا بالتصنيع، والاعتماد على اقتصاد واحد، واستراتيجيات تحول صناعي شاملة وريفية.

4. تتمحور رؤيتي للعقود الأربعة الباقية من جدول أعمال الاتحاد الأفريقي لعام 2063 حول العودة القائمة على الزراعة، إلى التحول الهيكلي التقليدي للتغلب على فخ الدخل المتوسط قبل ظهوره:

- أ. العقد الثاني (2023-2033): تركز أولويتي على النهوض بأساليب تنفيذ البرنامج الشامل لتنمية الزراعة في أفريقيا (CAADP)، علمًا بأن مبدأ 10% من البرنامج الشامل لتنمية الزراعة في أفريقيا ممتاز. كذلك، يجب أن تنتهج سياسة الموازنة منهج "المجتمع بأكمله" بما في ذلك برامج دعم المزارعين الشاملة، مثل خدمات الإرشاد الزراعي، وإتاحة الوصول إلى التمويل، واستثمارات تحديد تأثيرات المناخ؛ حيث إن سكان الريف في القارة الأفريقية يشكلون بالفعل جزءًا أصيلًا من نظام الغذاء الأساسي. وعليه، ستنحصر الخطوة التالية حول النهوض بتلك العوامل وربطها بالتصنيع والتجارة. وبحلول 2033، ينبغي للقارة الأفريقية أن تصبح قارة للتصدير الصافي للغذاء والسلع ذات القيمة المضافة.



- ب. العقد الثالث (2033-2043): إن القطاع الزراعي الأفريقي في طور تكوين علاقات أقوى مع الصناعة، وتوسيع شريحة الطبقات الريفية المتوسطة (من 4 إلى 20 دولار أمريكي/في اليوم)، الذين يمثلون الشريحة الأسرع نموًا لمستهلكي للسلع والخدمات المصنّعة محليًا - ممثلين بذلك عجلة دفع الاقتصاد نحو الأسلوب التقليدي من خلال نمو الاقتصاد الريفي. وهكذا، سيتدفق فائض الدخول الناتج عن القطاع الزراعي إلى استثمارات غير زراعية، وسيصبح فرض ضرائب مباشرة وغير مباشرة والشمول المالي ممكنًا بحلول 2043.
- ج. العقد الرابع (2043-2053): إن الغالبية الكبرى من سكان القارة الأفريقية سيصبحون الآن من سكان المناطق الحضرية (60%+)؛ حيث ستتكمّل الزراعة بشكل كامل مع اقتصاد السوق. كما ستواصل نسبة الغذاء في الموازنات الحضرية في الانخفاض. وستتجاوز الاقتصادات الأفريقية حالة الدخل المرتفع والمتوسط وتصل إلى مستويات أبعد من فخ الدخل المتوسط بكثير.
- د. العقد الخامس (2053-2063): أصبح القطاع الزراعي الأفريقي والاقتصاد الريفي جزءًا من الاقتصاد الصناعي وأصبحت نسبة أكثر من 70% من السكان من أهل الحضر. كذلك، تحتل القارة المرتبة الثانية بعد الصين كأكبر الاقتصادات وستصبح من بين أكبر ثلاثة اقتصادات صناعية عالميًا.
5. إن التحول الاجتماعي والاقتصادي القائم على الزراعة يتناول بشكل متوازٍ أولويات الاتحاد الأفريقي البرمجية الأوسع. فعندما يتراجع فخ الدخل المتوسط، ستتراجع معه أسباب الصراع وستتعدّد الآمال على الديمقراطية والقانون وحقوق الإنسان. كذلك، ينطوي التحول الصناعي المبني على سواعد الإنتاج الضخم والمعالجة الضخمة والاستهلاك الضخم للمنتجات المحلية على استفادة النساء والشباب بشكل كبير. كما ستسفر التنمية التجارية والصناعية عن تضخيم منطقة التجارة الحرة القارية الإفريقية نحو سوق مشتركة وتسريع عجلة الوصول إلى قارة تسمح لسكانها بدخول دولها من دون تأشيرات، وستصبح هجرة العمالة أقل إثارة للجدل. وأخيرًا، سيحسن منح الأولوية للأطعمة وأنماط الحياة الأفريقية التقليدية الصحة العامة ويقلل النفقات الصحية.
6. التدخلات:
- أ. تتطلب كل من الاستدامة البيئية والمرونة المناخية تكثيف الزراعة: ابتكارات البحث والتطوير على أتم استعداد للتوسع بما في ذلك، تلك التي تهدف إلى تعزيز رأس المال الطبيعي مثل صحة التربة وتوفير خدمات النظام البيئي وحلول الاستخلاص المستدامة.
- ب. الاقتصاد الأزرق القائم على صيد الأسماك والاستزراع المائي والسياحة والنقل والموانئ والتعدين الساحلي والطاقة ستثبّت أقدام التحول الهيكلي المستدام.
- ج. قطاعا الزراعة والريف يحتاجان إلى ابتكارات مالية منظمة. كل دولة من الدول الأعضاء في الاتحاد الأفريقي ستنشأ بنكا زراعيًا أو ما يقوم مقامه لتطوير البنية التحتية وإعادة تأهيلها. يمكن أن يمثل إنشاء بنك مملوك لأفريقيا للأراضي الزراعية والتنمية شكلاً محتملاً، يعمل تحت مظلة البنك الإفريقي للتنمية أو غيره من المؤسسات.
- د. أنا مستعد لتناول تحديات إدارة الأراضي الأفريقية واقتناص الفرص لتحويل قطاعها الزراعي.
- هـ. يحثل التسويق التجاري للزراعة أهمية كبيرة حيث يركز على زيادة الإنتاج والإنتاجية والربحية من خلال تكامل السوق وإضافة القيمة، وهو قائم على زيادة الإنتاج بموارد أقل، ورفع العوائد الإيجابية على الاستثمار في الوقت نفسه، مقرّونًا بخفض انبعاثات الغازات الدفيئة، وهو ما يجب تشجيعه.



و ينبغي لمنطقة التجارة الحرة القارية الإفريقية تسريع التجارة البينية وبين الأقاليم للمنتجات تامة الصنع بدلاً من السلع الخام- التي من شأنها، إلى جانب مبادرات أخرى، رفع حصة القارة من الإسهام في التصنيع العالمي إلى ما يزيد عن 5% بحلول 2030، ويمثل هذا عنصرًا أكثر إلحاحًا، فمن المتوقع أن تبلغ نسبة الواردات الغذائية إلى القارة أكثر من 100 مليار دولار سنويًا بحلول 2030.

ز إنشاء بورصات للسلع الزراعية الأساسية للمحاصيل الاستراتيجية، والتي تعتبر نواة لبورصة أفريقية موحدة للسلع الزراعية الأساسية والتي تعتبر ضرورة لدعم تحويل منطقة التجارة الحرة القارية الإفريقية إلى حقيقة.

في الختام، إن رؤيتي تعتبر تسجيلاً لقارة أفريقيا التي تنعم بالرفاهية وتحضن الجميع بما يضمن ألا يشعر أحد وألا تشعر أي دولة بتخلفها عن الركب!

**الملف التنفيذي: (فيما لا يزيد عن ثلاث مئة كلمة (300)، اكتب ملخصًا وسلط الضوء على مهاراتك وتجاربك وأهدافك وإنجازاتك ذات الصلة)**

د. باسيرا قائد فكر حائز على جوائز وأحد قادة التحويل، والذي يتمتع بخبرة لأكثر من عقد ونصف في دفع الأعمال الزراعية والتنمية قدمًا في كل من زيمبابوي والقارة الأفريقية، وهو يتحلي دائمًا بروح الالتزام بتحقيق النتائج والابتكار والأداء الرفيع وإشراك الجميع. لقد جاء د. باسيرا في صدارة قائمة أعوام 2020، و2021، و2022 لأفضل أربعين (40) قائدًا مؤثرًا تحت سن 40 في زيمبابوي، وقد أعلن عن فوزه بلقب السكرتير الدائم صاحب أفضل أداء في عامي 2021 و2022 على التوالي. كما يتمتع بسجل حافل في قيادة الفرق عالية الأداء والتفوق على الأهداف في البيئات الصعبة، مثل رفع إنتاج الذرة بنسبة 200% وإنتاج الطحين بنسبة 326% أثناء توليه لمنصب السكرتير الدائم للأراضي والزراعة وصيد الأسماك والمياه والتنمية الريفية في زيمبابوي. كذلك يعتبر د. باسيرا قائدًا يتحلي بقدرة عالية على التكيف ومهارات التحليل والتخطيط وحل مشكلات استثنائية وصاحب خبرة عميقة في الاتفاقيات التجارية وتقنيات الزراعة التحويلية (الزراعة الذكية، وتحديد تأثيرات المناخ، والزراعة الدقيقة، ونظام المعلومات الجغرافية) وعملية صنع القرار المستندة إلى البيانات.

فضلاً عن ذلك يتمتع د. باسيرا بخبرة في مجال القيادة العليا، التي تتضمن توليه مناصب السكرتير الدائم في حكومة زيمبابوي، فقد كان له دور رئيسي في تحويل الزراعة والنهوض بالأمن الغذائي وتحسين التنمية الريفية. كما وقد ترأس قيادة فريق نفذ بنجاح استراتيجيات أسهمت في زيادة الإنتاج والصادرات الزراعية، بشكل يفوق الأهداف المحددة في ثلاث سنوات على التوالي. وعليه، تمكنت الدولة، خلال توليه للمنصب، من تصدير الحبوب لأول مرة منذ أواخر التسعينات، ما يعكس النقلة التحويلية التي شهدتها قطاع الزراعة.

لقد قاد السيد جون إطلاق بورصة زيمبابوي التجارية (ZMX)، وهي منصة لتبادل السلع الزراعية، والتي حددت آلية لاستكشاف الأسعار بالاعتماد على السوق. كما تزعم قيادة آليات التمويل المبتكرة ومنصات التكنولوجيا لتحديث القطاع، مثل منصة نظام إدارة المعلومات الزراعية (AIMS)، والتي تضم العديد من ابتكارات تكنولوجيا المعلومات والاتصالات.



Addis Ababa, Ethiopia P. O. Box 3243 Telephone: 251115517700/251115526373  
Fax:251115518718/251115536950 Website: [www.au.int](http://www.au.int)

العضوية في المجتمعات المهنية (يرجى ذكر الجهات المهنية التي حصلت على عضويتها، مع تحديد المنصب إن أمكن)

- جمعية علوم المحاصيل في زيمبابوي (عضو)
- جمعية مربي النباتات في زيمبابوي (عضو)

المؤهلات الأكاديمية والمهنية (يرجى تحديد مؤهلاتك الأكاديمية والمهنية، ابتداءً بأعلى المؤهلات)

اسم المؤسسة	عنوان المؤسسة (العنوان البريدي وأرقام الهاتف والموقع الإلكتروني)	المؤهل العلمي	سنة الحصول عليه
المدرسة السويسرية للإدارة (SSM)، روما، إيطاليا برنامج الدكتوراة المشترك مع معهد الإدارة لشرق وجنوب إفريقيا (ESAMI)	ساحة ديل بيسكيوني 95، روما، لايتوم 00186 +39 06 400 493 20 <a href="http://www.ssm.swiss">www.ssm.swiss</a>	دكتوراة في إدارة الأعمال – تنمية الأعمال الزراعية	2019
معهد الإدارة لشرق وجنوب إفريقيا	أروشا، تنزانيا الهاتف: +255 27 297 00 70/1/2/3 <a href="http://www.esami-africa.org">www.esami-africa.org</a>	ماجستير في إدارة الأعمال	2015
جامعة زيمبابوي (UZ)	صندوق بريد MP167 جبل بليزانت هراري الهاتف: +263 24 2303211 <a href="http://www.uz.ac.zw">www.uz.ac.zw</a>	بكالوريوس العلوم (مع مرتبة الشرف) الزراعة	2010

التدريبات الأخرى ذات الصلة (يرجى تحديد التدريبات/الدورات المعتمدة الأخرى التي حضرتها ذات الصلة بهذا المنصب)

اسم الدورة	الجهة أو المؤسسة المانحة للشهادة	عنوان المؤسسة (العنوان البريدي وأرقام الهاتف والموقع الإلكتروني)	سنة الحصول عليها



<p>خبرة العمل (يرجى تحديد خبرة عمالك من الأحدث إلى الأقدم، مع ذكر سجل عمل شامل وإدراج/تحرير جدول وفقاً لذلك لتوضيح خبرتك في العمل)</p>	
<p>اسم المنظمة/صاحب العمل:          حكومة زيمبابوي: وزارة الحكم المحلي والأشغال العامة</p>	
<p>عنوان المنظمة/صاحب العمل (العنوان البريدي وأرقام الهاتف والموقع الإلكتروني):          باج 7755 كوزواي، هراري          بناية ماكومبي، جادة إل. تاكويرا/شارع إتش. تشيتيبو، هراري، زيمبابوي          +263242794189  <a href="http://www.mlg.gov.zw">www.mlg.gov.zw</a></p>	
المنصب الذي توليته (اسم المنصب)	السكرتير الدائم
المدة (تاريخ البدء والانهاء)	من 2023/11 وحتى تاريخه
عدد الأشخاص الذين أشرفت عليهم	60، بما في ذلك كبار المديرين والمديرين مؤسسة الوزارة، 3 700 شخص
المسؤوليات	<p>لقد تم تعييني من قبل رئيس جمهورية زيمبابوي المدير العام ومستشاراً للسياسات لمكتب الرئيس ورئاسة الوزراء بخصوص شؤون الريف والتنمية العمرانية، والبيئة الصناعية، والأشغال العامة، فضلاً عن إدارة أخطار الكوراث. كذلك ترأست فريق العمل الخاص بلجنة رئاسة الوزراء للبيئة والوقاية من الكوراث والإدارة. كما توليت قيادة 3,700 موظفاً من موظفي الوزارة يشرفون على 92 سلطة محلية، وقادة تقليديين وشركات مملوكة للدولة وإدارة ميزانية سنوية تبلغ 600 مليون دولار.</p>
الإنجازات	<ul style="list-style-type: none"> <li>تقديم الخدمات وتحسين العمليات: صغث مخطط دعوة للعمل للسلطات المحلية، لتوطين تقديم الخدمات في زيمبابوي وتتبعها وتوسيع نطاقها لتحقيق حالة الاقتصا من الطبقة المتوسطة إلى العليا بما يتماشى مع رؤية 2030.</li> </ul>



- **ميكنة العمليات وتحسينها:** قمت بتطبيق النظم الرقمية للسلطات المحلية (LADS) للتخطيط لموارد المؤسسات في جميع السلطات المحلية البالغة 92 سلطة في زيمبابوي، والذي أثمر زيادة تحصيل العوائد وإدارة الموارد بكفاءة.
- **التخطيط التنموي:** انتهيت من برنامج تطوير الخطة الرئيسية لتصميم المناطق الاقتصادية والبلدات والمدن الجديدة وتطورها.
- **طرحتم نموذج تمويل البنية التحتية،** وتطبيق رأس المال المؤسسي (صناديق التقاعد والتأمين والادخار) ورأس المال الخاص من خلال الضمانات الحكومية المنظمة
- **وضعت المبادئ التوجيهية الجديدة لإدارة أراضي الدولة والتحكم فيها** والتي عكست النظرة العقلانية في إدارة أراضي الدولة وضمنت التطوير المخطط والمنظم
- **أطلقت "عملية المدينة النظيفة"** من خلال مرسوم التنمية لمدن جمهورية زيمبابوي والذي عززت القيمة الجمالية والتجديد العمراني لمدن الدولة
- **أطلقت وطرحتم حملة تطوير الخطة الرئيسية للسلطات المحلية ذات الخطط الرئيسية المتقدمة،** علمًا بأن هذا يثمر تحسين تسليم الأراضي والمساكن المخطط لها وتقليل المستوطنات وأعمال التطوير غير الفعالة وغير المنتظمة.
- **وضعت مبادئ مشروع قانون إدارة أخطار الكوارث،** حتى يتواءم الإطار التشريعي مع قضايا إدارة أخطار الكوارث المعاصرة والناشئة ومتعددة الوجوه.
- **أشرفت على تشغيل مركز إدارة الكوارث الجديد،** والذي يعتبر مركزًا متكاملًا للتعامل مع الكوارث والذي تأسس لتعزيز التنسيق بين جميع أصحاب المصلحة المعنيين.
- **قدمتم نموذجًا متكاملًا لبناء الطرق وإصلاحها (نيمي/إيلياما)** للسلطات المحلية لتحسين المرور والنهوض بالتنمية الاقتصادية المحلية في المجتمعات.
- **وضعت دليل نقل الصلاحيات واللامركزية** وقدمت تنفيذ أجندة نقل الصلاحيات واللامركزية في زيمبابوي، باعتبارها أحد الأركان التي تسمح بتحقيق رؤية حكومة زيمبابوي بالوصول إلى حالة الدخل المرتفع والمتوسط بحلول 2030.



<ul style="list-style-type: none"> <li>• كنت على رأس عملية تطوير وثيقة النداء المحلي والدولي لم يد العون في ضوء كارثة الجفاف لعام 2024 الناجمة عن ظاهرة النينو.</li> <li>• عملت على التطوير المُنسق للنداء العاجل للجفاف (مايو 2024 – أبريل 2025)، والذي كان أيضًا بمثابة استجابة للجفاف الناجم عن ظاهرة النينو.</li> </ul>	
<p>اسم المنظمة/صاحب العمل:          حكومة زيمبابوي: وزارة الأراضي والزراعة وصيد الأسماك والمياه والتنمية الريفية</p>	
<p>عنوان المنظمة/صاحب العمل (العنوان البريدي وأرقام الهاتف والموقع الإلكتروني):          بناية نغونغونيا، 1 طريق بوروديل، هراري، زيمبابوي          +263242797425  <a href="http://www.moa.gov.zw">www.moa.gov.zw</a></p>	
<p>السكرتير الدائم</p>	<p>المنصب الذي توليته (اسم المنصب)</p>
<p>2023/1 – 2020/11</p>	<p>المدة (تاريخ البدء والانتها)</p>
<p>85، بما في ذلك رؤساء المديرين والمديرين          مؤسسة الوزارة، 18,000 شخص</p>	<p>عدد الأشخاص الذين أشرفت عليهم</p>
<p>لقد تم تعييني من قبل رئيس جمهورية زيمبابوي مديرا عاما ومستشارًا للسياسات لمكتب الرئيس ورئاسة الوزراء لشؤون لزراعة ونظم الغذاء والتنمية الريفية وإدارة الأراضي والتحكم فيها وصيد الأسماك وإدارة المياه وتنمية البنية التحتية للمياه. كما ترأست قيادة 18,000 موظفًا من موظفي الوزارة يشرفون على 13 شركة مملوكة للدولة، فضلًا عن 4 مؤسسات خدمات تقنية وإدارة ميزانية سنوية تبلغ 500 مليون دولار.</p>	<p>المسؤوليات</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• التحول الزراعي والاقتصادي: وضعت استراتيجيات لتحويل نظم الزراعة والغذاء ونفذتها (2020 – 2024)، ما أثمر قفزة في قطاع الزراعة في زيمبابوي من 5.2 مليار دولار</li> </ul>	<p>الإنجازات</p>



أمريكي قبل 2020 إلى 9.9 مليار دولار أمريكي بحلول سبتمبر 2023، وهي خطوة حلمنا بتحقيقها في 2026.

• **الأمن الغذائي والتغذوي:** أطلقت خطط إنعاش الزراعة والثروة الحيوانية وتنميتها، والتي حولت زيمبابوي من دولة للاستيراد الصافي حتى عام 2019 إلى دولة للتصدير الصافي من عام 2020 وحتى 2023:

✓ زيادة إنتاج الذرة بنسبة 200% من حاصل قدره أقل من 907,000 طن في 2019 إلى 2.7 مليون طن بحلول نهاية عام 2022، حسب الحاجة الوطنية السنوية التي تبلغ 2.2 مليون طن؛

✓ قفز إنتاج الطحين من 92,000 طن في 2019 إلى 400,000 طن في 2023، حسب الحاجة الوطنية السنوية التي تبلغ 2.2 مليون طن؛

✓ تنمية قطاع الثروة الحيوانية من القطيع الوطني من 5 مليون قبل عام 2020 إلى 5.5 مليون في 2023؛

✓ ارتفاع إنتاج اللبن من 75 مليون لتر في 2019 إلى أكثر من 100 مليون لتر بحلول ديسمبر 2023، حسب الحاجة الوطنية السنوية التي تبلغ 2.2 مليون طن 120 مليون لتر، والذي نتج عنه انخفاض وريادات اللبن ومنتجات الألبان من 9 مليو كيلو جرام في 2019 إلى أقل من 4 مليون كيلو جرام في 2023.

• **التنمية الريفية والتصنيع الزراعي:** وضعت استراتيجية 8.0 للتنمية الريفية، والتي تشمل على برامج مخصصة لإنتاج المحاصيل وصيد الأسماك والثروة الحيوانية، وهو ما أثمر تحسين الإنتاجية الزراعية وجودة المعيشة في المناطق الريفية، كما أدى تحسن انتقال موظفي الإرشاد وأدواتهم إلى رفع الروح المعنوية بين موظفي الخطوط الأمامية ومعدل التواصل بين موظفي الإرشاد والمزارعين.

• **تنمية التجارة الزراعية والأعمال الزراعية:** لقد تبنى استراتيجيات تحويل سلسلة قيمة التبغ وإنعاش البستنة والنمو، وهو ما عزز إنتاج التبغ وتصديره، من 212 مليون كيلو جرام في 2019 إلى 297 مليون كيلو جرام في 2023؛ فضلاً عن زيادة قيمة صادرات البستنة من 40 مليون دولار أمريكي في 2019 إلى ما يزيد عن 70 مليون دولار في 2023؛ كما



وزادت صادرات تيلة القطن من 15 مليون دولار في 2019 إلى ما يزيد عن 80 مليون دولار بحلول عام 2023؛ وهو ما أثمر الإطلاق الناجح لبورصة زيمبابوي التجارية، التي تعتبر منصة لتبادل السلع الزراعية والتي ساعدت على تحديد آلية لاستكشاف الأسعار بالاعتماد على السوق وقلصت بشكل كبير الاعتماد على الأموال العامة لتمويل الإنتاج الزراعي والتسويق.

• **الزراعة الذكية مناخياً:** لقد وضعت برامج الزراعة المحافظة ونفذتها (بفوفودزا/انتواسا)، وزدت من سرعة إعادة تأهيل الري وتنميتها، والتخطيط للزراعة الإيكولوجية وتجميع المياه وبناء السدود. ومن ثم، أدى الاعتماد الضخم على نطاق دولة زيمبابوي بأكملها على مبادئ الزراعة المحافظة من 2020 حتى 2023 إلى الحد من تأثيرات المناخ الناجمة عن القطاع الفرعي لإنتاج الغذاء وزيادة إنتاجية الذرة بما يزيد عن 180%، من 0.4 طن للفدان قبل 2020 إلى 1.4 طن للفدان بحلول 2022، علماً بأن مبدأ الزراعة المحافظة قد تم مناقشته في "قمة إطعام أفريقيا" في دكار، السنغال، في يناير 2023، والتي ركزت على تنفيذ هذا المبدأ في جميع أنحاء القارة باعتباره "الحل السحري للحد من تأثيرات المناخ الناجمة عن إنتاج صغار المزارعين". كذلك، زادت المساحة المروية من 152,000 فدان في 2019 إلى 203,000 فدان بحلول 2023، وتم تشييد 11 سدًا وغيرها من أعمال البنية التحتية لتحصيل المياه خلال الفترة من 2020 إلى 2023 التزاماً بدافع الحد من تأثيرات المناخ. وكذلك، أدى تنفيذ برنامج لتخطيط للزراعة الإيكولوجية إلى قفزة في إنتاج الحبوب الصغيرة الذكية مناخياً.

• **التمويل الزراعي وتنمية سلسلة القيمة:** توليت إنشاء شركة القابضة للتمويل الزراعي (AFC) التي تحولت إلى واحدة من أكبر المؤسسات المالية الزراعية عند تشغيلها في العام الأول، مع التركيز بشكل خاص على التمويل الإنمائي اعتماداً على الصناديق المؤسسية. أيضاً، عملت على وضع ضمانات أداء والتي حددت أساساً للبنوك لإعادة إقراض المزارعين من دون ضمانات مسبقة، ما أثمر عن زيادة مشاركة البنوك في التمويل الزراعي وخفض القروض المتعثرة بصورة كبيرة.

• **التكنولوجيا الزراعية والابتكار والتحديث:** أطلقت منصة نظام إدارة المعلومات الزراعية والتي تشتمل على كلية زراعة زيمبابوي على الإنترنت، والزراعة الإلكترونية، والسجل



<p>العقاري الإلكتروني، وتطبيق AgriTips365، ودليل الزراعة الإلكترونية، ومجموعة بيانات الزراعة المفتوحة، والتي تعتبر بمثابة أداة لجمع المعلومات من خلال 7000 موظف إرشاد فيما يتعلق بنظام إدارة معلومات الثروة الحيوانية، ونظام إدارة معلومات المحاصيل، ونظام إدارة معلومات المياه والصرف والنظافة الصحية (WASH) في الريف، إلى جانب غيرها من ابتكارات تكنولوجيا المعلومات والاتصالات والانتهاج من مرافق الميكنة التي تبلغ قيمتها ما يزيد عن 200 مليون دولار أمريكي، حيث أدى استيراد الحكومة أكثر من 4400 جرار، إلى كفاءة الإنتاج والإنتاجية والربحية وصياغة السياسات المعتمدة على البيانات ونشر المعلومات الزراعية.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• الشمولية: لقد طرح نظام الحصص الذي حصر الأراضي والبرامج الرئيسية على فئات خاصة مثل الشباب والنساء، من دون إهمال أي من التركيبات السكانية، وهو ما أدى إلى زيادة مشاركة النساء والشباب في الزراعة، حيث يمثلون 52% و62% من نسبة السكان في زيمبابوي على التوالي.</li> </ul>	
<p>اسم المنظمة/صاحب العمل:  <b>سي بي زي القابضة المحدودة (التابعة لـ: سي بي زي للإنتاج الزراعي -CBZ AGRO- YIELD)</b></p>	
<p>عنوان المنظمة/صاحب العمل (العنوان البريدي وأرقام الهاتف والموقع الإلكتروني):  <b>100 طريق بوروديل، سيليستيل بارك، هراري، زيمبابوي</b>  <b>+263 242708050</b>  <a href="http://www.cbz.co.zw">www.cbz.co.zw</a></p>	
<p>المدير الإداري</p>	<p>المنصب الذي توليته (اسم المنصب)</p>
<p>2019/12 – 2019/2</p>	<p>المدة (تاريخ البدء والانتهاج)</p>
<p>25، بما في ذلك الرؤساء والمديرين المؤسسة بأكملها أكثر من 1000 شخص</p>	<p>عدد الأشخاص الذين أشرفت عليهم</p>



<p>تم تكليفي بصياغة برنامج خاضع لتسيير الحكومة وقيادة القطاع الخاص لاستبدال الواردات، للموسم الزراعي 20/2019، والذي يطلق عليه الخطة الوطنية للإنتاجية الزراعية المعززة (NEAPS).</p>	المسؤوليات
<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>شراكات القطاعين العام والخاص:</b> استطعت بنجاح وضع وتنفيذ برنامج NEAPS لتنمية الري، وإشراك اتحاد من الأطراف الفاعلة في سلسلة القيمة الزراعية من القطاع الخاص في برنامج NEAPS. وتعاقدت مع أكثر من 15,000 من مزارعي الذرة وحبوب الصويا، بمساحة 200,000 فدان و60,000 فداناً على التوالي. وقد أسهم البرنامج في إنتاج أكثر من 750,000 مليون طن من الذرة، وهو ما يمثل 34% من الاحتياجات الوطنية السنوية، و60,000 مليون طن من حبوب الصويا، التي تمثلت 67% من إجمالي إنتاج حبوب الصويا سنوياً.</li> <li>• <b>ميكنة العمليات:</b> استطعت بنجاح تصميم نظام القوائم الزراعية الإلكترونية لبرنامج الزراعة التعاقدية وتطبيقه.</li> <li>• <b>التركيز على النتائج:</b> لقد حققت 85% من معدل استعادة القروض (معدل قروض متعثرة يبلغ &gt;15%) في العام الأول حسب الهدف المحدد بنسبة &gt;17%.</li> <li>• <b>طرح و نفذت برنامج تنمية محاصيل المزارعين، عبر بناء القدرات التقنية لجميع المزارعين المشاركين، من خلال تدريبهم على الممارسات الزراعية السليمة (GAPs) وريادة الأعمال الزراعية، وهو ما أثمر عن نمو المحاصيل حسب نموذج الزراعة A2 بشكل كبير.</b></li> </ul>	الإنجازات

<p>اسم المنظمة/صاحب العمل:</p>
<p><b>SEED CO GROUP LIMITED</b> مجموعات شركات سيد المحدودة</p>
<p>عنوان المنظمة/صاحب العمل (العنوان البريدي وأرقام الهاتف والموقع الإلكتروني):</p>
<p>صندوق بريد 64 WGT، ويست جيت، هراري، زيمبابوي</p>
<p>+263 242308881/308127</p>
<p><a href="http://www.seedcogroup.com">www.seedcogroup.com</a></p>



<p>مدير مجموعة الهندسة الزراعية وخدمات الإرشاد</p>	<p>المنصب الذي توليته (اسم المنصب)</p>
<p>2019/1 – 2015/5</p>	<p>المدة (تاريخ البدء والانتهاء)</p>
<p>20، بما في ذلك قطاع الهندسة الزراعية في الدولة والمدراء الفنيين والمهندسين الزراعيين</p>	<p>عدد الأشخاص الذين أشرفت عليهم</p>
<p>تم تكليفي برئاسة وظيفة خدمات الهندسة الزراعية والإرشادية وزيادة المبيعات من خلال برامج تعزيز الإنتاجية في 17 دولة أفريقية، ورفع التقارير إلى مديري المجموعة الإداريين.</p>	<p>المسؤوليات</p>
<p>• <b>تعظيم الإنتاجية:</b> عملت على صياغة وتقديم المشورة بشأن المشاريع الزراعية العملاقة مثل برنامج الذرة المتميز للاستعاضة عن الاستيراد (قيادة الزراعة 2015-2018) الذي يهدف إلى تعظيم زيادة إنتاج الذرة وحبوب الصويا والطحين بشكل كبير للاستعاضة عن الاستيراد، حيث أسهم البرنامج من 20 إلى 30% من الإنتاج الوطني للغذاء.</p> <p>• <b>شراكات القطاعين العام والخاص:</b> عملت على التفاوض بشأن وتنظيم صفقات البذور الكبرى مع الأطراف الفاعلة في الحكومة والقطاع الخاص في مجال الزراعة التعاقدية.</p> <p>• <b>تنمية محاصيل المزارعين:</b> لقد أطلقت برامج "Talking Farming" – كلامنا زراعي - على محطات التلفزيون والراديو الوطنية والتي تركز على تشجيع الممارسات الزراعية السليمة وتؤدي إلى نمو المحاصيل، وزيادة حصة مجموعة شركات سيد Seed Co السوقية.</p> <p>• <b>نمو السوق:</b> لقد شاركت في تنمية المنتجات ووضعها تحت الاختبار وإصدارها بصفتي عضوًا في لجنة إصدار الأصناف في مجموعة شركات سيد Seed Co وهو ما يؤدي إلى إنتاج أصناف ذكية مناخيًا معتمدة على نطاق واسع مثل SC659، و SC649، و SC555 والتي أُصدرت وتم تسويقها في ما يزيد عن 10 دول أفريقية.</p> <p>• <b>أجريت تجارب ناجحة للمبيدات و"التركيبات" ضد دودة الحشد الخريفية</b> وقدمت أول توصية ناجحة باستخدام مادة إيمامكتين بنزوات (عنصر نشط) للمزارعين في 2015 عند الإبلاغ عن ظهور هذه الآفة في زيمبابوي.</p>	<p>الإنجازات</p>





المدير المحاصيل	المنصب الذي توليته (اسم المنصب)
2012/12 – 2010/8	المدة (تاريخ البدء والانتهاء)
7، بما في ذلك مدراء القطاعات ورؤساء الأقسام إجمالي المؤسسة: أكثر من 250 شخص	عدد الأشخاص الذين أشرفت عليهم
الانخراط في الإشراف على عمليات الزراعة الخاصة بـ 250 فدان من الموز و 20 فدان من مزارع اللينثي.	المسؤوليات
<ul style="list-style-type: none"> <li>زيادة الإنتاجية: لقد وظفت مزارعي موز واعتمدت على الزراعة التعاقدية في وادي بورما، ووادي هوندي، ومناطق تشيبينج (موتوما وتشيبوي) وتمكنت من زيادة إنتاجية الموز بنسبة 5% من 48 طن/فدان/العام.</li> <li>التحسين المستمر: لقد استطعت تحسين معدل جودة التغليف من 87% إلى 90%.</li> </ul>	الإنجازات

المهارات والكفاءات (فيما لا يزيد عن خمسمائة (500) كلمة، يرجى توضيح استيفاء خبرتك ومؤهلاتك للمهارات والكفاءات المحددة في متطلبات المنصب الذي تتقدم إليه)

الرؤية الاستراتيجية للقيادة والمهارات المشهوددة في إدارة المنظمات المعقدة على المستويات الوطنية والإقليمية والدولية:

- بصفتي سكرتيراً دائماً في اثنين من الوزارات المهمة في دولة زيمبابوي، أتولى الإشراف على محافظ وموازنات ضخمة، فقد أثبتت بشكل متواصل قدرتي على قيادة منظمات معقدة على المستوى الوطني.
- تعكس الخبرة التي اكتسبتها كمدير مجموعة الهندسة الزراعية وخدمات الإرشاد في مجموعات شركات سيد المحدودة Seed Co Group Limited، حيث أعمل في 17 دولة أفريقية، قدرتي على إدارة العمليات على النطاق الإقليمي.
- تبرز مشاركتي في المنتديات واللجان الدولية، مثل المجموعة الاستشارية للصندوق المركزي لمواجهة الطوارئ (CERF) واللجنة الفنية للموارد المائية (WRTC) التابعة لمجموعة تنمية الجنوب الأفريقي (SADC)، خبرتي على المستوى الدولي.

وضع معايير واضحة للمساءلة وإدارة الأخطار:

- إن التزامي بالنزاهة المالية بإد في التطبيق الناجح للخطة الوطنية للإنتاجية الزراعية المعززة (NEAPS) باعتباري المدير الإداري لشركة CBZ-Agro-Yield، حيث استطعت تحقيق 85% من معدلات استعادة القروض في العام الأول.



- بصفتي سكرتيرًا دائمًا، لقد استحدثت نظامًا قويًا لإدارة الأخطار ومنع الاحتيال، ما يضمن الشفافية والإدارة المالية السليمة.
- القيادة الفكرية، وإدارة التغيير، والإبداع، والابتكار:
- إن رسالتي للدكتوراه حول سلاسل قيمة الذرة الخاصة بصغار المزارعين في زيمبابوي وأبحاثي المنشورة في المجالات العلمية تسلط الضوء على تمتعي بالقيادة الفكرية في القطاع الزراعي.
- يعكس ترأسي لتأسيس الشركة القابضة للتمويل الزراعي (AFC)، والتي تعتبر أحد أكبر المؤسسات الزراعية المالية، قدرتي على التوصل إلى حلول مالية مبتكرة.
- يبسط إطلاقي لمنصة نظام إدارة المعلومات الزراعية (AIMS)، التي تشمل على العديد من ابتكارات تكنولوجيا المعلومات والاتصالات في قطاع الزراعة، التزامي بالاستفادة من التكنولوجيا في التنمية الزراعية.
- لقد طبقت اعتماد تقنيات الزراعة المحافظة على مستوى الدولة، ما أدى إلى زيادة إنتاج الذرة بمعدل 200% وزيادة الإنتاجية بمعدل 189%، من نسبة 0.5 طن/فدان في 2019 إلى 1.4 طن/فدان في موسم 2020/21.

#### القدرة على قيادة فرق متعددة الثقافات:

- توضح قيادتي للفرق عبر 17 دولة أفريقية من خلال عملي في مجموعة شركات سيد المحدودة Seed Co Group Limited وتعاوني مع المنظمات الدولية مثل منظمة الأغذية والزراعة، الفاو (FAO) والصندوق الدولي للتنمية الزراعية (IFAD)، قدرتي على قيادة فرق متعددة الثقافات وتكوين علاقات عبر مختلف السياقات الثقافية.

#### القدرات التنظيمية:

- زيادة الحصص السوقية لمجموعة شركات سيد المحدودة Seed Co Group Limited من 52% إلى 60% على مدار عامين من خلال تحسين أداء الفريق وبرامج التدريب، ويبرهن هذا على التركيز على تنمية المواهب وتحسين قدرات الفريق، ما يثمر نمو الأعمال بشكل كبير.

#### إدارة المخاطر الاستراتيجية:

- إن تحقيقي لمعدل استعادة قروض يبلغ 85% في العام الأول من برنامج الخطة الوطنية للإنتاجية الزراعية المعززة (NEAPS)، وهو ما يفوق الهدف المحدد عند 83% يلقي الضوء على مهارات إدارة المخاطر القوية في سياق برنامج مالي واسع النطاق، ما يضمن له الاستدامة والنجاح.

#### تكوين شراكات:

- لقد عقدت شراكات مع القطاعين العام والخاص بخصوص برنامج الخطة الوطنية للإنتاجية الزراعية المعززة (NEAPS)، وتعاونت مع المنظمات الدولية مثل منظمة الأغذية والزراعة، الفاو (FAO) والصندوق الدولي للتنمية الزراعية (IFAD)، وتفاوضت بشأن صفقات البذور مع العديد من مختلف الأطراف أصحاب المصلحة. وعليه، توضح عمليات التعاون هذه قدرتي على تكوين اتصالات قوية عبر القطاعات والمناطق الجغرافية لتحقيق الأهداف المشتركة.



## ثقافة المساءلة:

لقد طبقت ضمانات أداء فيما يتعلق ببرنامج الخطة الوطنية للإنتاجية الزراعية المعززة (NEAPS) واستحدثت نظامًا ماليًا شفافًا بصفتي السكرتير الدائم، وهو ما يعكس التزامي بالمساءلة والاستخدام الفاعل للموارد.

## التواصل وإحداث تأثير:

لقد تم تقديمي في منديبات دولية مثل مؤتمر تجارة البذور الأفريقي في 2018 وترأست العديد من اللجان على المستويين الوطني والإقليمي، ويبرز هذا قدرتي على التواصل بفاعلية مع مختلف الجماهير، والتأثير في الأطراف أصحاب المصلحة، وبناء إجماع على القضايا المهمة.

الإجازات/المكتسبات: (فيما لا يزيد عن خمسمائة (500) كلمة، يرجى تحديد أي إنجازات أخرى تود إبرازها بجانب تلك المذكورة أسفل خانة خبرة العمل)

بصفتي السكرتير الدائم في كل من وزارات الأراضي والزراعة وصيد الأسماك والمياه والتنمية الريفية، ووزارة الحكم المحلي والأشغال العامة، في الفترة من بين يناير 2020 وحتى تاريخه، فإن إنجازاتي مذكورة أدناه: -

1. على المستوى الوطني، أنا أتولي حاليًا منصب المنسق الوطني للشؤون الإنسانية كما أقود، على المستوى الفني، برامج استجابة دولة زيمبابوي للكوارث والحد من آثارها وإدارتها، ومن ثم، فقد استطعنا من خلال هيكل الحماية المدنية، تطوير النداء المحلي والدولي لمد يد العون والنداء العاجل للجفاف، استجابة لكارثة الجفاف لعام 2024 الناجمة عن ظاهرة النينو.
2. على المستوى الدولي، أنا عضو في المجموعة الاستشارية للصندوق المركزي لمواجهة الطوارئ (CERF) منذ عام 2023.
3. لقد ترأست لجنة العمل الوطنية المعنية بالمياه والصرف والنظافة الصحية (WASH) (2020-2023)، والتي تولت مسؤولية تنسيق خدمات المياه والصرف والنظافة الصحية بين الوزارات الحكومية والممولين والشركاء وبنوك التنمية وغيرهم من أصحاب المصلحة ووكالات الأمم المتحدة.
4. في فترة 2020-2023، عملت في منصب المفوض في مفوضية مجرى نهر الزامبيزي (ZAMCOM)، ومفوضية مجرى نهر الليمبوبو (LIMCOM)، ومفوضيات أنهار بوزي وبنجوي وحفظ مجاري المياه. وتدير هذه المنظمات، مجاري ثلاثة أنهار، لها مجاري مائية عابرة للحدود، والتي تتشارك فيها زيمبابوي مع دول الجوار النهرية، وفقًا لاتفاقية مجموعة تنمية الجنوب الأفريقي (SADC) المعنية بالمجاري المائية المشتركة.
5. لقد كنت عضوًا في اللجنة الفنية للموارد المائية (WRTC) التابعة لمجموعة تنمية الجنوب الأفريقي (SADC) من 2020 وحتى 2023، وهي مكونة من مجموعة من كبار المسؤولين (أصحاب مناصب السكرتير الدائم/المدير العام) الذين يتولون مسؤولية تقييم الأوراق وتقديم جداول أعمال مشروحة لقرارات السياسات.
6. على المستوى القاري، لقد عملت كعضو رئيسي في اللجنة الاستشارية الفنية (TAC) لمجلس وزراء المياه الأفارقة في زيمبابوي (AMCOW) وكان لي دور رئيسي في وضع حجر الأساس في تولي زيمبابوي الرئاسة الإقليمية للجنوب الأفريقي على كل من المستويين الرفيع والوزاري بداية من 2025.
7. لقد عملت في منصب عضو مجلس إدارة شبكة الغذاء والزراعة والموارد الطبيعية وتحليل السياسات من 2020 وحتى 2023.



8. لقد ترأست لجنة الزراعة الغذائية والموارد الطبيعية التابعة لمجموعة تنمية الجنوب الأفريقي (SADC) في عام 2021.
9. لقد توليت منصب المنسق الوطني لمشاريع الصندوق الدولي للتنمية الزراعية (IFAD)، ونقطة الاتصال الوطنية لمشروع سلسلة قيمة لحوم البقر والجلود التابع للبنك الأفريقي للتنمية (AfDB)، من 2020 وحتى 2023.
10. لقد شغلت منصب منسق قمة النظم الغذائية التابعة لمنظمة الأغذية والزراعة (FAO) عام 2021.
11. عملت كمسؤول اتصال دولة زيمبابوي مع مكتب الاتحاد الأفريقي الدولي للموارد الحيوانية (AU IBAR) للموارد الوراثية الحيوانية، ومسؤول اتصال الموارد الوراثية النباتية للأغذية والزراعة، ومسؤول اتصال المنتدى العالمي للتنوع البيولوجي من 2020 وحتى 2023.

المؤلفات (إن وُجد): (يرجى تقديم قائمة بمؤلفاتك أو الأعمال التي شاركت في تأليفها، وتقديم روابط للوصول إلى تلك المؤلفات إن وجدت على الإنترنت)

1. “Value Chain Scrutiny of the Smallholder Maize Sector in Zimbabwe: What Measures can be put in place for Upgrading?” مشروع بحثي مقدم كجزء من برنامج درجة الدكتوراه في إدارة الأعمال، 2019
2. “Comprehending smallholder maize enterprise profitability with the current maize marketing system in Zimbabwe: A case of Mazowe district” والمجلة الآسيوية للتنمية الزراعية والريفية (2016)
3. “An Assessment of Smallholder Maize Productivity and Profitability in Zimbabwe” مشروع بحثي مقدم كجزء من برنامج درجة الماجستير في إدارة الأعمال، 2015

لغات العمل (يرجى تحديد مستوى إتقانك للتحديث والقراءة والكتابة بلغات الاتحاد الأفريقي المذكورة أدناه. أمثلة على مستويات الإتقان: ممتازة جيدة جدًا لا بأس بها سيئة)

لغات العمل	التحدث	القراءة	الكتابة
------------	--------	---------	---------



			اللغة العربية
ممتاز	ممتاز	ممتاز	اللغة الإنجليزية
			اللغة الفرنسية
			اللغة البرتغالية

المراجع (يرجى تحديد ثلاثة أشخاص تعتبرهم مراجع بالتفصيل أدناه. يجب أن يكون أحد المراجع مرجعًا مهنيًا وآخر مرجعًا شخصيًا)			
الاسم	المؤسسة/المنصب	جهة الاتصال	المرجع
د. مارتن رشوايا	السكرتير الأول لرئيس جمهورية زيمبابوي ومجلس وزرائها	+263774343445	مهني
البروفيسور جون ديريرا	مدير أول (استنبات النباتات وما قبل استنباتها) منظمة منظومة الجماعة الاستشارية للبحوث الزراعية الدولية (CGIAR)	+27839543616 <a href="mailto:dereraj@gmail.com">dereraj@gmail.com</a>	مهني
السيد مارك هولتزمان	رئيس مجلس الإدارة السابق للمجموعة القابضة للبنك التجاري الزيمبابوي (CBZ) وبنك رواندا التجاري	+1 (970)9483353 <a href="mailto:Marc.holtzman@gibbson-intl.com">Marc.holtzman@gibbson-intl.com</a>	شخصي

شهادات الاعتماد	
أقر، أنا الموقع أدناه، أن هذه المعلومات تصفني، وتصف مؤهلاتي وخبراتي، بصورة صحيحة.	
الاسم	د. جون باسيرا
التوقيع	ج. باسيرا
التاريخ	03/06/2024